

UCS

SEINÄJOEN
YLIOPISTOKESKUS



TOIMINTAKERTOMUS 2005

SEINÄJOEN
YLIOPISTOKESKUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS
2005

Katsaus vuoteen 2005

Johdanto

3

Tutkimus

4

Koulutus

7

Tutkimus- ja oppimis-
ympäristöjen kehittäminen

6

Yliopistokeskuksen organisaatio,
henkilöstö ja rahoitus

8

Korkeakouluysteistyö

8

Seinäjoen yliopistokeskuksen
asiantuntijaryhmät v. 2005

9

Liite

10

Katsaus vuoteen 2005

Vuonna 2005 yliopistokeskuksen toiminnassa tutkimustyö laajeni edelleen, tutkintoon tähtäävä koulutus vakiintui osaksi keskuksen päivittäistä toimintaa ja keskuksen yhteistyöryhmien työ tiivistyi. Vuoden lopulla perustettiin yliopistokeskukseen järjestyksessään 16. professuuri, kun Tampereen teknillinen yliopisto teki ratkaisun älytekniikan professorin virasta. Virka on osa Etelä-Pohjanmaan korkeakouluverkoston (Epanet) yhteistyön ja tavoitteiden mukaista toimintaa. Vuoden lopulla varmistui Vaasan yliopiston kauppatieteellisen alan maisteriohjelman toteutuminen. Ohjelma tuo uuden opiskelijaryhmän aiempien tuotantotekniikan DI-koulutusohjelman ja tietojenkäsittelytieteiden maisteriohjelman rinnalle. Jatkokoulutuksen osalta Eduepanet II laajensi tekniikan alan tohtorikoulua tarjoamalla jatko-opintoja tukevaa koulutusta myös muille tieteenaloille. Korkeasteen tutkimuksen ja koulutuksen aluestrategian tarkistaminen muodosti elävän foorumin yliopistokeskuksen ulkoiselle yhteistyölle, alueellisen neuvottelukunnan rinnalla. Epanet -professoriverkoston jatko oli yksittäisistä suunnitteluhankkeista haastavin. Rehtorit pitivät vuoden aikana neljä kokousta. Kaikissa käsiteltiin verkoston jatkoa. Jatkon suunnittelua varten tehtiin mittava selvitystyö tutkimusryhmi- en toiminnan laajuudesta. Selvityksen tietojen mukaan tavoitteet on saavutettu ja mm. yksittäisten t & k-hankkeiden ja jatko-opiskelijoiden määrän osalta ylitetty. Vuoden lopulla sovittiin rahoitusmallista, jonka pohjalta kerätään rahoitusta uudelle, ensi vuosikymmenen puolelle ulottuvalle toimintakaudelle. Rehtorien kokouksen lisäksi yliopistokeskuksen johtoryhmä, koulutusryhmä, tiedotus- ja markkinointiryhmä ja kehittämishankkeiden seurantarayhmä työskentelivät niin tiiviisti, että pystyttiin asettamaan uusia tavoitteita ja sopimaan myös yhteisistä toimenpiteistä, joilla toiminnan laatua ja vaikuttavuutta lisätään.

Johdanto

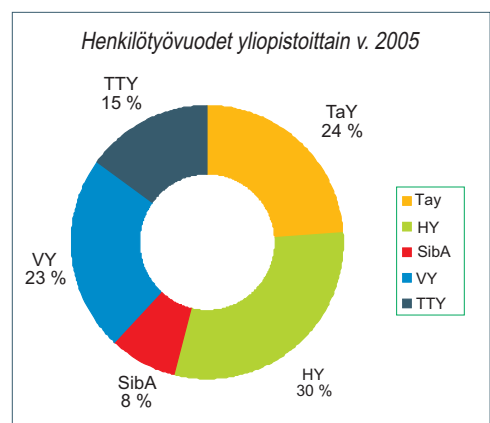
Seinäjoen yliopistokeskuksen muodostavat Tampereen yliopisto, Helsingin yliopisto, Sibelius-Akatemia, Vaasan yliopisto ja Tampereen teknillinen yliopisto¹. Seinäjoen yliopistokeskus aloitti toimintansa vuonna 2004 yhtenä maamme kuudesta yliopistokeskuksesta tehtävänä kehittää yliopistollista tutkimusta ja koulutusta vuorovaikutuksessa alueen ja yhteiskunnan kanssa.

Seinäjoen yliopistokeskus, laitokset ja toiminnan alkamisvuodet Seinäjoella

| | | |
|--|--|--|
| <p>Tampereen yliopisto (1981)</p> <p>Täydennyskoulutuskeskus (TYT) Lääketieteen laitos Alueellisen kehittämisen tutkimusyksikkö (SENTE) Hoitotieteen laitos Tietojenkäsittelytieteiden laitos</p> | <p>Helsingin yliopisto (1988)</p> <p>Ruralia-instituutti Elintarviketeknologian laitos</p> | <p>Sibelius-Akatemia (1991)</p> <p>Koulutuskeskus Kansanmusiikin osasto</p> |
| <p>Vaasan yliopisto (1998)</p> <p>Seinäjoen erillislaitos Johdamisen laitos Markkinoinnin laitos Tuotannon laitos</p> | <p>Tampereen teknillinen yliopisto (2002)</p> <p>Seinäjoen yksikkö Digitaalisen median instituutti (DMI) Koneensuunnittelun laitos Materiaaliopin laitos Rakennetekniikan laitos Tuotantotekniikan laitos</p> | <p>Seinäjoen yliopistokeskus (2003)</p> <p>Palveluyksikkö Kampusranta 9 C 60320 SEINÄJOKI puh. (06) 421 1471 fax (06) 429 1935 www.ucs.fi</p> |

Henkilötyövuodet (htv) ja professoreiden määrä yliopistoittain v. 2005

| Yliopisto | Htv | Professoreiden lkm |
|---------------------------------|-----|--------------------|
| Tampereen yliopisto | 28 | 2 |
| Helsingin yliopisto | 35 | 2 |
| Sibelius-Akatemia | 9 | 1 |
| Vaasan yliopisto | 26 | 4 |
| Tampereen teknillinen yliopisto | 17 | 5 |
| Turun yliopisto | 0.5 | 1 |



¹ Yliopistoista käytettävät lyhennykset: Tampereen yliopisto TaY, Helsingin yliopisto HY, Sibelius-Akatemia SibA, Vaasan yliopisto VY, Tampereen teknillinen yliopisto TTY, Turun yliopisto TY, Lapin yliopisto LY

**Professorit ja tutkimusjohtajat
Seinäjoen yliopistokeskuksessa
31.12.2005**

TaY

Onni Niemelä, laboratoriolääketiede
Tarja Tiainen, sähköinen liiketoiminta
Irma Virjo, yleislääketiede ja geriatria*
Eija Paavilainen, hoitotiede*
Arvi Yli-Hankala, anestesioologia *

HY

Hannu Törmä, maaseutuyrittäjyys
Ulrike Lyhs, elintarvikkeiden turvallisuus

SibA

Vesa Kurkela, populaarimusiikki

VY

Elina Varamäki, yrittäjyys
Harri Luomala, kuluttajakäyttäytyminen
Petri Helo, logistiikka
Martti Lindman, konseptijohtaminen

TTY

Kari Mäkelä, telelääketiede
Asko Ellman, virtuaalitekniologia
Jyrki Vuorinen, muovikomposiitit
Markku Heinisuo, metallirakentaminen
Pekka Toivanen, älytekniikka

TY

Raija Tahvonen, elintarvikekehitys

LY

Asko Suikkanen, kuntoutus*

* UCS:ssä sivutoiminen

Tutkimus

Seinäjoen yliopistokeskuksen toimintaa profiloi tutkimus- ja kehittämistoiminta, jota tehdään liiketoimintaosaamisessa, informaatioteknologian soveltamisessa, materiaalitekniikassa sekä alueet- ja hyvinvointialalla. Tutkimustyön laajentaminen ja tieteellisen tason nostaminen on ollut tavoitteena viiden vuoden ajan. Kehitystyötä on toteutettu Etelä-Pohjanmaan korkeakouluverkoston Epanetin kautta. Vuonna 2005 aloittivat työnsä elintarvikekehityksen ja älytekniikan professorit, jonka jälkeen verkoston professorimäärä nousi kuuteentoista. Perustetuista professuureista aluetieteen professuuri oli katkosvaiheessa. Sen tieteenalaa täsmennettiin ja jatkorahoitusta valmisteltiin edelleen vuoden 2005 aikana.

Vuoden 2005 aikana selvitettiin Epanet –verkoston jatkorahoitusta. Selvitystyöhön Epanetin ohjausryhmä asetti työryhmän, johon kuuluivat professori Markku Sotarauta Tampereen yliopistosta, tutkimusjohtaja Juha Alarinta Seinäjoen yliopistokeskuksesta ja rehtori Tapio Varmola Seinäjoen ammattikorkeakoulusta. Selvitystyötä tehtiin yhteistyössä maakunnan eri rahoittajien kanssa. Tärkeä jatkorahoituksen valmistelufoorumi oli ja on yliopistokeskuksen johtoryhmä. Yliopistokeskuksen rehtorien kokous käsitteli professuurien jatkorahoitusta vuoden aikana neljässä kokouksessa. Lokakuussa 2005 päästiin yksimielisyyteen rahoitusmallista, jonka mukaan professuurien rahoitukseen yliopistot osallistuvat 10 %:lla, opetusministeriöltä haetaan lisärahoitusta 20 % ja lopusta 70 %:sta neuvotellaan maakunnan rahoittajien kanssa. Yliopistoilla on halukkuus osallistua käytännössä kaikkien professuurien jatkorahoitukseen.

Vuoden 2005 aikana toteutettiin seurantaselvitys Seinäjoen yliopistokeskuksen tutkimustoiminnasta vuosina 2001-2005. Etelä-Pohjanmaalla tehtävälle tutkimustyölle on erityistä yritysten aktiivinen mukana olo. Yhteensä 90 yritystä on mukana professuurien rahoituksessa. Osallistuminen edustaa yksityisiä investointeja



tutkimukseen. Aluetalouden uudistumisen ja innovatiivisuuden näkökulmasta on merkittävää, että käytännössä kaikki eri alojen kärkiyritykset ovat mukana. Tutkimusryhmien jatkohankkeissa on mukana 57 yritystä. Yhteistyöyritysten joukossa on teknologiajohtajia ja Suomen kansainvälistyneimpiä yrityksiä.

Seurantaselvityksen mukaan tutkimustyön kansainvälistyminen oli toteutunut laajalla rintamalla. Tutkimusryhmillä oli kontakteja 37 maahan, eniten Yhdysvaltoihin. Yhteensä kontakteja oli 130, näihin luettiin vähintään tieteellisen artikkelin esittely ja laajimmillaan yhteisrahoitteinen tutkimusyhteistyö ulkomaisen kumppanin kanssa. Kansainvälisiä asiantuntijatehtäviä pystyttiin yksilöimään 12. Kansainvälisissä tieteellisissä aikakausjulkaisuissa oli artikkeleita saatu esitettyä 35 kpl.

UCS:n tutkimustyön tulokset vuosina 2001-2005

| | |
|--|-----|
| Professoreita | 16 |
| Tutkijoita tutkijaryhmissä | 101 |
| Tutkijoita Seinäjoella | 50 |
| Väitöskirjaa tai lisensiaattityötä tekeviä jatko-opiskelijoita | 30 |
| Suoritettuja tohtorin tutkintoja | 14 |
| Suoritettuja lisensiaatin tutkintoja | 4 |
| Perustutkinnon opinnäytetyön ohjauksia | 38 |
| Julkaisuja | 415 |
| Kansainvälisiä asiantuntijatehtäviä | 12 |
| Yhteistyöyrityksiä | 147 |
| Hankkeiden volyymi (milj euroa) | 8,1 |
| Hankkeiden lukumäärä | 134 |

Tutkimuksen, koulutuksen ja kehittämistoiminnan painoalat Seinäjoen yliopistokeskuksessa (UCS) v. 2005

Tampereen yliopisto (1981)

Tutkimuksen alat ovat laboratoriolääketiede, sähköinen liiketoiminta, kaupunkien kehitys ja kehittäminen sekä hoitotiede
Koulutuksen alat ovat lääketiede, hyvinvointi- ja opetusalat sekä tietojenkäsittelytiede ja työyhteisöt

Kehittämistoiminnan painopisteet ovat tietoverkkoteknologiat sekä yrityskehitys

Helsingin yliopisto (1988)

Tutkimuksen, kehittämistoiminnan ja koulutuksen alat ovat yrittäjyys maaseudulla, maaseutupolitiikka ja elin-tarvikeketjujen turvallisuus

Sibelius-Akatemia (1991)

Tutkimuksen alat ovat rytmimusiikki ja musiikin teknologia

Koulutuksen alat ovat rytmimusiikki, orkesterinjohto ja konsertit sekä muu musiikin täydennyskoulutus

Kehittämistoiminnan alat ovat rytmimusiikki ja musiikin teknologia

Vaasan yliopisto (1998)

Tutkimuksen alat ovat yrittäjyys, kuluttajakäyttäytyminen, konseptijohtaminen logistiset järjestelmät ja materiaalitekniikka

Koulutuksen ala on johtaminen

Kehittämistoiminnan alat ovat energiayrittäjyys ja virtuaaliset oppimisympäristöt.

Tampereen teknillinen yliopisto (2002)

Tutkimuksen ja kehittämistoiminnan alat ovat telelääketiede, virtuaalitekniikka, materiaalitekniikka ja älytekniikka

Koulutuksen painoalat ovat DI-muuntokoulutus ja tekniikan alan tohtorikoulutus

Koulutus

Seinäjoen yliopistokeskuksen koulutus on aikuiskoulutusta ja sitä toteutetaan tavoilla, jotka mahdollistavat opiskelun työn ohella. Oppimisen tueksi on luotu virtuaalisia ympäristöjä sekä suunnittelijan, opettajan että aikuisopiskelijan käyttöön.

Koulutuksen muotoja ovat avoin yliopisto, täydennyskoulutus ja tutkintoon tähtäävät koulutusohjelmat. Opiskelijamäärä yhteensä v. 2005 oli 2.528, joista täydennyskoulutuksessa opiskeli 1.150, avoimessa yliopistossa 1.083 ja tutkintotavoitteellisesti 295. Tutkinto-opiskelijoita Tampereen yliopiston lääketieteen laitoksella on vuosittain noin 100 Seinäjoella, vuonna 2005 opiskelijoita oli 105. Hankkeina tutkintokoulutuksia oli käynnissä neljä. Tekniikan alan tohtorikoulu ja monialainen Eduepanet 2 antoivat valmiuksia jatkotutkinnon suorittamiseen. DI-muuntokoulutus tuottaa tuotantotekniikan diplomi-insinöörejä ja filosofian maisteriohjelma tietojenkäsittelytieteiden maistereita.

Vuonna 2005 jatkettiin maisterikoulutusten suunnittelua niillä aloilla, jotka tutkimuksessa on valittu Seinäjoen yliopistokeskuksen painoaloiksi. Täten varmistetaan tutkimuksen ja koulutuksen yhteys. Suunnitteluprosessi hankkeistettiin johtamisen, rytmimusiikin, sosiaalityön ja elintarvikkeiden turvallisuuden maisterikoulutuksiin. Pisimmälle työ eteni johtamisen maisterikoulutuksessa, jonka aloittamisesta Seinäjoella Vaasan yliopisto teki päätöksen v. 2005. Rytmimusiikin maisterikoulutuksen suunnittelua laajennettiin Tampereen yliopiston ja Sibelius-Akatemian yhteistyöksi. Elintarviketurvallisuuden maisterikoulutuksesta valmistui mittava esiselvitys. Sosiaalityön maisteriohjelma vastaa alueelliseen työvoimatarpeeseen, muiden maisterikoulutusten rekrytointipohja on valtakunnallinen.

UCS:n tutkintotavoitteelliset opiskelijat v. 2005

| Jatko-opiskelijat | Opiskelija määrä | Perustutkinto-opiskelijat | Opiskelija määrä |
|----------------------------------|------------------|------------------------------------|------------------|
| Eduepanet | 48 | Lääketieteen opiskelijat | 105 |
| Tekniikan alan tohtorikoulu | 45 | DI-muuntokoulutus | 35 |
| Epanet-ryhmien jatko-opiskelijat | 30 | Filosofian maisteriohjelma | 18 |
| | | Rural-Studies verkosto | 14 |
| Jatko-opiskelijat yhteensä | 123 | Perustutkinto-opiskelijat yhteensä | 172 |

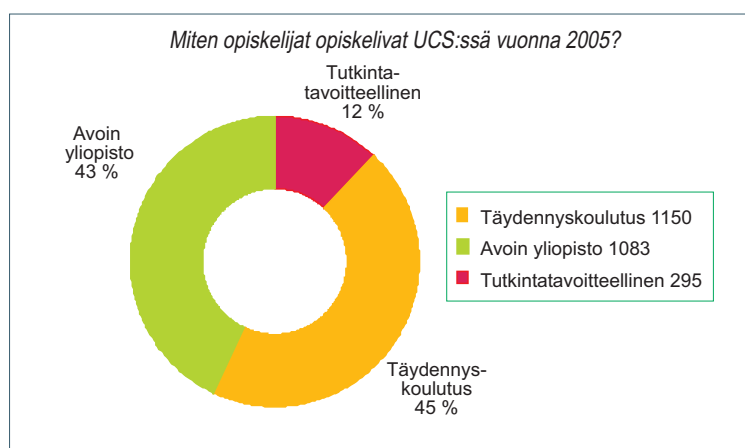
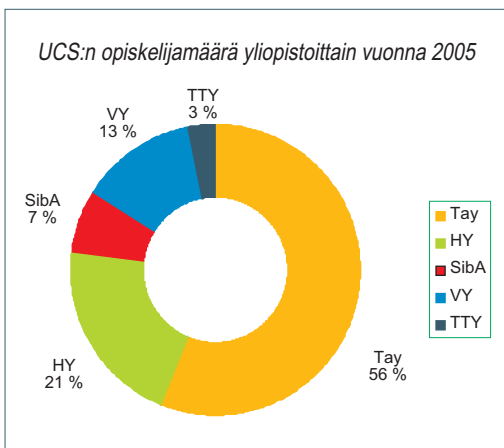
Kuluvana vuonna selvitettiin tarve koulutuspalvelulle, joka tukee viivästyneiden yliopistotutkintojen valmiiksi saattamista. Palvelu otetaan käyttöön v. 2006.

Vuoden aikana aloitettiin avoimen yliopiston, tutkintotavoitteellisen koulutuksen ja täydennyskoulutuksen yhteistyö neljän yliopiston kesken. Yhteistyöllä pitkäjänteistetään suunnittelua, parannetaan asiakaslähtöisyyttä ja laatua sekä pyritään käyttämään tehokkaasti resursseja.

Koulutuksen kehittämispäiviä järjestettiin kolme, 10.5. teemana oli Maisteriohjelmat yliopistoissa, 2.9. Kehittämistyön utopia ja arki sekä 14.12. Avoimen yliopiston yhteistyö.

Suoritetut jatkotutkinnot vuosina 2001-2005 yliopistoittain

| Jatkotutkinnot/yliopisto vuosina 2001-2005 | Tohtorin tutkinto | Lisensiaatin tutkinto | Jatkotutkinnot yhteensä |
|--|-------------------|-----------------------|-------------------------|
| Tampereen yliopisto | 8 | 2 | 10 |
| Helsingin yliopisto | ks. TaY ja TY | | |
| Sibelius-Akatemia | ks. TaY (2) | | |
| Vaasan yliopisto | 4 | 2 | 6 |
| Tampereen teknillinen yliopisto | 1 | | 1 |
| Turun yliopisto | 1 | | 1 |
| Yhteensä | 14 | 4 | 18 |



Tutkimus- ja oppimisympäristöjen kehittäminen

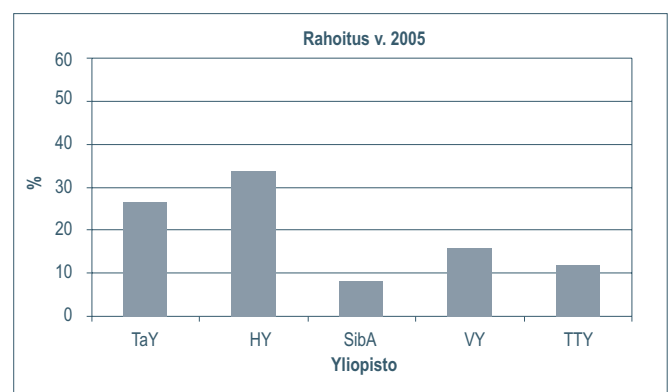
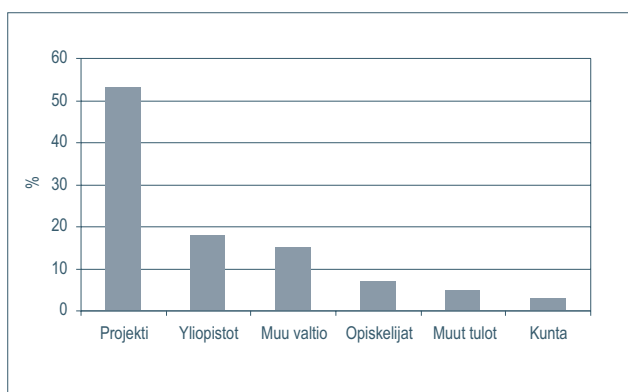
Opetusministeriön myöntämällä kehittämisrahoilla Seinäjoen yliopistokeskukseen on luotu aikuisille soveltuva uuden teknologian tutkimus-, oppimis- ja työympäristö. Käytössä ovat langaton lähiverkko, VPN -etäyhteydet, IP-pohjainen videoneuvottelujärjestelmä, SIP-puhelut ja verkko-oppimisympäristöt. Kehittämishankkeilla on luotu tutkimusinfrastruktuuria materiaaliteknologiaan, virtuaaliteknologiaan, telelääketieteeseen, sähköiseen liiketoimintaan ja musiikin teknologiaan. Lisäksi hankkeilla on resursoitu koulutussuunnittelua sekä tiedottamista ja markkinointia.

Yliopistokeskuksen organisaatio, henkilöstö ja rahoitus

Ylintä päätäntävaltaa käyttää rehtorien kokous. Johtoryhmä koostuu mukana olevien yliopistojen edustajista ja sen tehtävänä on toiminnan ohjaaminen. Alueellinen neuvottelukunta on yliopistokeskuksen ja alueen vuorovaikutuskanava. Yliopistokeskustoimintaa koordinoi Tampereen yliopisto. Toiminnot sijoittuvat Seinäjoen teknologia- ja innovaatiokylään, pääosin teknologiakeskus Framin 2.kerroksen yliopistokäytävän varrelle.

Henkilöstö

Vuoden 2005 lopussa päätoimista henkilökuntaa oli 120, professoreita² 19, henkilötyövuosia kertyi 115.5. Henkilökuntaan kuului professoreiden lisäksi tutkijoita, suunnittelijoita, projektipäälliköitä, opettajia sekä tukipalveluhenkilökuntaa. Ylemmän korkeakoulututkinnon suorittaneiden osuus henkilökunnasta oli 58% ja jatkotutkinnon suorittaneiden osuus 22%.



Rahoitus

Yliopistokeskuksen kokonaisrahoitus v. 2005 oli yhteensä 6.9 milj. euroa, missä kasvua edelliseen vuoteen oli hallitusti 5.6%. Suurin rahoituslähde on projektirahoitus, jonka osuus kokonaisrahoituksesta oli 53%.

Korkea-kouluysteistyö

Kehittämisen tueksi on yliopistokeskukseen perustettu asiantuntijaryhmiä, joita ovat kehittämishankkeiden seurantaryhmä, koulutusryhmä, markkinointi- ja tiedotusryhmä, talousryhmä ja käynnistämishankkeen ohjausryhmä. Ryhmissä on edustajat jokaisesta yliopistosta. Alla oleva taulukko kertoo ryhmien kokoontumiskerrat v. 2004 ja v. 2005.

Yhteistyö ammattikorkeakoulun kanssa laajimmillaan oli Epanet-hankkeissa. Seinäjoen ammattikorkeakoulu oli osarahoittajana kuudessa professuurihankkeessa ja tekniikan alan tutkintokoulutuksessa. Vuoden 2005 aikana tehtiin yhteistyössä korkea-asteen tutkimuksen ja koulutuksen aluestrategia, jossa luotiin toimintalinjat vuosille 2005-2008. Yliopistokeskuksen ja ammattikorkeakoulun yhteistyötä tehtiin lisäksi virtuaalitekniikassa, materiaalitekniikassa, liiketoimintaosaamisessa, tutkintokoulutuksissa, eOppimiskeskuksessa ja kirjastotoimissa.

Valtakunnallisen yhteistyön foorumeita ovat yliopistokeskusten koordinaattorikokoukset, yliopistokeskusten työseminaarit ja valtakunnalliset yliopistokeskuspäivät. Koordinaattorit kokoontuivat neljä kertaa. Työseminaari ja yliopistokeskuspäivät järjestettiin Kajaanissa. Seinäjoen yliopistokeskuspäivä oli 10.2.2005, teemana yliopistot ja globalisaatio ja UCS Lehti ilmestyi 1.kerran 28.10.2005.

UCS:n asiantuntijaryhmien kokoontumiskerrat vv. 2004 ja 2005

| | 2005 | 2004 |
|------------------------------------|------|------|
| Rehtorien kokous | 4 | 3 |
| Alueellinen neuvottelukunta | 2 | 1 |
| Johtoryhmä | 13 | 11 |
| Kehittämishankkeiden seurantaryhmä | 5 | 5 |
| Koulutusryhmä | 10 | 3 |
| Markkinointiryhmä | 9 | 4 |
| Talousryhmä | 1 | |
| Käynnistämishankkeen ohjausryhmä | 3 | 3 |
| Yhteensä | 47 | 30 |

Liite 1. SEINÄJOEN YLIOPISTOKESKUKSEN ASiantuntijaryhmät v. 2005

REHTORIEN KOKOUS

| | |
|---------------------|------------|
| Krista Varantola | TaY, pj |
| Mauno Kosonen | HY |
| Gustav Djupsjöbacka | SibA |
| Matti Jakobsson | VY |
| Jarl-Thure Eriksson | TTY |
| Tuomas Rouhunkoski | VY |
| Juha Alarinta | UCS, siht. |

TIEDOTUS- JA MARKKINOINTIRYHMÄ

| | |
|--------------------|--------------------------------------|
| Jari Eloranta | HY, pj. |
| Taina Myllykoski | TaY |
| Seppo Sepponen | SibA |
| Tuomas Rouhunkoski | VY |
| Asko Ellman | TTY |
| Nina Harjunpää | Etelä-Pohjanmaan korkeakouluyhdistys |
| Aira Metsä-Ketelä | UCS |
| Ursula Pellinen | UCS, sihteeri |

JOHTORYHMÄ

| | |
|---|-----------------|
| Tuomas Rouhunkoski | VY, pj |
| Niina Hietaniemi-Virtanen 31.7. saakka, Marjatta Jokisuu 1.8.lähtien | TaY |
| Eero Puolanne | HY |
| Seppo Sepponen | SibA |
| Tiina Äijälä | TTY |
| Juha Alarinta | UCS, esittelijä |
| Aira Metsä-Ketelä | UCS, sihteeri |

TALOUSRYHMÄ

| | |
|--------------------|---------------|
| Aira Metsä-Ketelä | UCS, pj |
| Katriina Rintamäki | TaY |
| Seija Levelä | HY |
| Seppo Sepponen | SibA |
| Piritta Sokura | VY |
| Marketta Korhonen | TTY |
| Ursula Pellinen | UCS, sihteeri |

KEHITTÄMISHANKKEIDEN SEURANTARYHMÄ

| | |
|---|---------------|
| Juha Alarinta | UCS, pj |
| Niina Hietaniemi-Virtanen 31.7. saakka, Marjatta Jokisuu 1.8.lähtien | TaY |
| Tarja Tiainen | TaY |
| Juho Lahti | TaY |
| Eero Puolanne | HY |
| Sami Kurki | HY |
| Pia Kattelus | HY |
| Seppo Sepponen | SibA |
| Juha Korvenpää | SibA |
| Tuomas Rouhunkoski | VY |
| Matti Tyynelä | VY |
| Tiina Äijälä | TTY |
| Kari Mäkelä | TTY |
| Asko Ellman | TTY |
| Aira Metsä-Ketelä | UCS, sihteeri |

SEINÄJOEN YLIOPISTOKESKUKSEN KÄYNNISTÄMIS- HANKKEEN OHJAUSRYHMÄ

| | |
|---|--------------------------------------|
| Niina Hietaniemi-Virtanen 31.7. saakka, Marjatta Jokisuu 1.8.lähtien | TaY, pj |
| Eira Hakola | Etelä-Pohjanmaan liitto |
| Sulevi Riukulehto | Etelä-Pohjanmaan korkeakouluyhdistys |
| Juha Alarinta | UCS |
| Ursula Pellinen | UCS, sihteeri |

ALUEELLISESSA NEUVOTTELUKUNNASSA ON EDUSTAJAT SEURAAVISTA ORGANISAATIOISTA

| |
|---|
| Atria Oy |
| Epec Oy |
| Etelä-Pohjanmaan Kauppakamari |
| Etelä-Pohjanmaan korkeakouluyhdistys |
| Etelä-Pohjanmaan liitto |
| Etelä-Pohjanmaan sairaanhoitopiiri |
| Etelä-Pohjanmaan työvoima- ja elinkeinokeskus |
| Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät |
| Ilkka-Yhtymä Oyj |
| Länsi-Suomen Lääninhallitus |
| Seinäjoen ammattikorkeakoulu |
| Seinäjoen kaupunki |
| Seinäjoen seudun osaamiskeskus |

KOULUTUSRYHMÄ

| | |
|---|---------------|
| Aira Metsä-Ketelä | UCS, pj. |
| Niina Hietaniemi-Virtanen 31.7. saakka, Marjatta Jokisuu 1.8.lähtien | TaY |
| Sami Kurki | HY |
| Markku Kivioja | HY |
| Seppo Sepponen | SibA |
| Tuomas Rouhunkoski | VY |
| Kari Mäkelä | TTY |
| Ursula Pellinen | UCS, sihteeri |



UCS

SEINÄJOEN YLIOPISTOKESKUS
University Consortium of Seinäjoki

TAMPEREEN YLIOPISTO | HELSINGIN YLIOPISTO | SIBELIUS-AKADEMIA | VAASAN YLIOPISTO | TAMPEREEN TEKNILLINEN YLIOPISTO

Kampusranta 9 C, FRAMI, 60320 Seinäjoki
Puh. +358 6 4211 471
Fax +358 6 4291 935
www.ucs.fi
www.seinajoenyliopistokeskus.fi